



**DELIBERAZIONE DEL
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N° 10/2017

PROTOCOLLO N.	DATA SEDUTA
888/17	05/06/2017

OGGETTO:

Approvazione Bilancio Preventivo 2017 e Triennale 2017-2019



L'anno 2017, il giorno 5 giugno, alle ore 16.30 in una sala dell'Istituto, si è riunito il Consiglio di Amministrazione per deliberare sull'argomento in oggetto. Presiede la seduta il Presidente, prof. Andrea Rurale.

Sono presenti i signori:

Presidente:	Andrea Rurale
Componenti:	Andrea Cigni
	Gianluca Galimberti
	Paolo Salvelli
	Simone Butti
	Silvia Chiesa

Partecipa alla seduta il Direttore Amministrativo Damiano Scaravaggi, che redige il presente verbale di deliberazione.

Il Consiglio di Amministrazione

Vista la legge 21 dicembre 1999 n.508 di riforma, tra l'altro, degli Istituti Musicali Pareggiati;

Visto il DPR 28 febbraio 2003 n.132, integrato da DPR 31 ottobre 2006 n.295 recante criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni artistiche e musicali, a norma della legge 21 dicembre 1999 n.508;

Visto il decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca del 13 luglio 2007 con il quale è stato approvato lo Statuto dell'Istituto Musicale Pareggiato Claudio Monteverdi;

Visto l'art. 16 dello Statuto,

Visto il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità;





Esaminato il progetto di Bilancio 2017 ed i documenti adesso allegati a costituirne parte integrante e sostanziale;

Dato atto che con Deliberazione del 27 Febbraio 2017 è stato attivato l'esercizio provvisorio;

Preso atto del parere favorevole rilasciato, mediante specifica relazione, dai Revisori dei Conti in data 06 Giugno 2017;

Con voto unanime degli aventi diritto,

Delibera

- 1) Di approvare l'allegato bilancio decisionale (allegato 1) e bilancio gestionale (allegato 2) dell'Istituto Musicale per l'esercizio 2017
- 2) nel seguente quadro riassuntivo:

TIT	ENTRATE	IMPORTI	TIT	SPESE	IMPORTI
1	TITOLO I ENTRATE CORRENTI	1.120.200,00	1	TITOLO I USCITE CORRENTI	1.215.004,56
2	TITOLO II ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	2	TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	18.500,00
3	TITOLO III PARTITE DI GIRO	234.500,00	3	TITOLO III – PARTITE DI GIRO	234.500,00
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	113.304,56			
	TOTALE GENERALE	1.468.004,56		TOTALE GENERALE	1.468.004,56

- 3) Di approvare, altresì, il quadro generale riassuntivo della situazione finanziaria (allegato 3), la tabella dimostrativa risultato d'amministrazione presunto (allegato 4) ed il bilancio pluriennale 2017/2019 (allegato 5);
- 4) Di dare atto che il Bilancio ha ottenuto il parere positivo dei Revisori dei Conti, a sua volta allegato alla presente deliberazione;



- 5) Di inviare il presente atto al Ministero dell'Università e della Ricerca ed al Ministero dell'Economia e delle Finanze per dovuta conoscenza.

IL PRESIDENTE
(Andrea Rurale)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Damiano Scaravaggi)

*Allegato 1
alla Delibera
14/2017*

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	213.021,76
Fondo iniziale di cassa presunto	240.374,69

PARTE I - ENTRATA

Niegato 1

PARTE I - ENTRATA		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui iniziali anno 2017	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2016	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI							
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE							
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	9.740,00	77.100,00	88.840,00	2.400,00	69.000,00	71.400,00
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	307.146,00	307.146,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	328.933,99	450.000,00	778.933,99	93.933,99	500.000,00	503.933,99
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	172.800,00	172.800,00	0,00	135.800,00	135.800,00
1.3 - ALTRE ENTRATE							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	14.088,00	102.900,00	116.988,00	3.745,00	102.000,00	105.745,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	300,00	300,00	0,00	500,00	500,00
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	15.000,00	15.000,00	30.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	2.700,00	2.100,00	4.800,00	0,00	452,12	452,12
TOTALE ENTRATE CORRENTI		370.461,99	1.120.200,00	1.490.661,99	100.078,99	1.129.898,12	1.228.977,11
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO							
3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	7.877,24	234.500,00	242.377,24	12.505,08	268.800,00	281.105,08
TOTALE PARTITE DI GIRO		7.877,24	234.500,00	242.377,24	12.505,08	268.800,00	281.105,08

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui iniziali anno 2017	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2016	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	370.461,00	1.120.200,00	1.490.681,99	100.078,99	1.120.898,12	1.229.977,11
TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III	7.877,24	234.500,00	242.377,24	12.505,06	268.600,00	281.105,06
TOTALE	378.339,23	1.354.700,00	1.733.059,23	112.584,07	1.389.498,12	1.511.082,19
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		113.304,56	113.304,56	0,00	134.619,09	134.619,09
TOTALE GENERALE	378.339,23	1.468.004,56	1.846.363,79	112.584,07	1.524.117,21	1.645.701,27

Predisposto dal Direttore Amministrativo il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Sottoposto al Collegio dei Revisori il _____

DAMIANO SCARAVAGGI

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il _____

IL DIRETTORE

IL PRESIDENTE

ANDREA CIGNI

ANDREA RURALE

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATE

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

PARTE I - USCITA

Allegato 1

PARTITE - USCITA		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui iniziali anno 2017	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2016	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - USCITE CORRENTI							
1.1 - FUNZIONAMENTO							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	80.181,98	22.200,00	102.381,98	89.122,38	24.400,00	93.522,38
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	41.481,50	671.200,00	712.681,50	42.809,61	641.600,00	684.409,61
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	114.308,78	340.803,76	454.912,54	83.001,44	305.500,00	388.501,44
1.2 - INTERVENTI DIVERSI							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	110.171,45	11.000,00	121.171,45	107.352,43	9.500,00	116.852,43
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	9.207,39	153.800,80	163.008,19	8.932,93	125.000,00	133.932,93
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	800,00	800,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	2.000,00	2.000,00	1.336,10	2.000,00	3.336,10
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	10.000,00	10.000,00	20.000,00	10.000,00	25.000,00	35.000,00
TOTALE USCITE CORRENTI		385.351,11	1.215.004,56	1.560.355,67	322.554,89	1.136.800,00	1.459.354,89
TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE							
2.1 - INVESTIMENTI							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	35.550,08	18.500,00	54.050,08	22.582,19	28.000,00	50.582,19
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ONERI COMUNI							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE							
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	99.717,20	99.717,20
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE		35.550,08	18.500,00	54.050,08	22.582,19	127.717,20	150.299,39
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO							
3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.790,87	234.500,00	239.290,87	3.266,89	268.600,00	271.866,89
TOTALE PARTITE DI GIRO		4.790,87	234.500,00	239.290,87	3.266,89	268.600,00	271.866,89

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui iniziali anno 2017	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2016	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I		395.351,11	1.215.004,58	1.580.355,07	322.554,88	1.136.600,00	1.450.354,88
TITOLO II		35.550,08	18.500,00	54.050,08	22.502,19	127.717,20	150.299,39
TITOLO III		4.790,07	234.500,00	239.290,87	3.260,89	209.000,00	271.060,89
TOTALE		405.692,06	1.468.004,58	1.873.696,82	348.403,97	1.533.117,20	1.881.521,17
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		405.692,06	1.468.004,58	1.873.696,82	348.403,97	1.533.117,20	1.881.521,17

Predisposto dal Direttore Amministrativo il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Sottoposto al Collegio dei Revisori il _____

DAMIANO SCARAVAGGI

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il _____

IL DIRETTORE

IL PRESIDENTE

ANDREA CIGNI

ANDREA RURALE

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

*Allegato 2
alla Delibera
n° 10/2017*

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	213.021,76
Fondo iniziale di cassa presunto	240.374,59

PARTE I - ENTRATA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI

1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI

- 1 - Rette corsi pre-accademici
- 2 - Rette corsi universitari
- 3 - Rette corsi masterclass
- 4 - Rette iscrizione esami

4.740,00	34.000,00	27.500,00	32.240,00
5.000,00	31.000,00	44.000,00	49.000,00
0,00	0,00	600,00	600,00
0,00	4.000,00	5.000,00	5.000,00

1.1.2 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI

- 51 - Contributi di enti e privati per particolari progetti

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1 TRASFERIMENTI DALLLO STATO

- 101 - Trasferimento dal MIUR

0,00	307.146,00	300.000,00	300.000,00
------	------------	------------	------------

1.2.2 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI

- 151 - Contributi da Regione Lombardia

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

1.2.3 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE

- 201 - Contributi dalla Provincia di Cremona

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

1.2.4 TRASFERIMENTI DAI COMUNI

- 251 - Contributo ordinario dal Comune di Cremona
- 252 - Contributo straordinario dal Comune di Cremona

300.000,00	500.000,00	450.000,00	750.000,00
28.933,99	0,00	0,00	28.933,99

1.2.5 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI

- 301 - Contributi dalla Camera di Commercio di Cremona

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

1.2.6 TRASFERIMENTI DA PRIVATI

- 351 - Contributi Fondazione Stautfer
- 352 - Contributi Tavolo finanziatori
- 353 - Contributi vari da privati

0,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
0,00	5.800,00	12.800,00	12.800,00

1.3 - ALTRE ENTRATE

1.3.1 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI

- 401 - Rette corsi non pareggiati
- 402 - Rette Progetto Civica

8.684,00	47.000,00	64.500,00	73.184,00
5.404,00	55.000,00	38.400,00	43.804,00

1.3.2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI

- 451 - Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti

0,00	500,00	300,00	300,00
------	--------	--------	--------

1.3.3 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI

- 501 - Restituzione indennità e gettoni presenza

15.000,00	15.000,00	15.000,00	30.000,00
-----------	-----------	-----------	-----------

1.3.4 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

- 551 - Altre entrate

2.700,00	452,12	2.100,00	4.800,00
----------	--------	----------	----------

TOTALE ENTRATE CORRENTI

370.461,99	1.129.898,12	1.120.200,00	1.490.661,99
------------	--------------	--------------	--------------

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

2.2.1 TRASFERIMENTI DALLLO STATO

- 751 - Trasferimenti dallo Stato

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.2.2 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI

- 801 - Trasferimenti da Regione Lombardia

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

- 1151 - Ritenute erariali
- 1152 - Ritenute previdenziali e assistenziali
- 1153 - Ritenute diverse

0,00	155.000,00	145.000,00	145.000,00
516,15	80.000,00	55.000,00	55.516,15
284,09	1.100,00	1.500,00	1.784,09

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
1154	- Trattenute per conto di terzi	910,00	5.000,00	0,00	910,00
1155	- Rimborso di somme pagate per conto terzi	0,00	0,00	9.000,00	9.000,00
1156	- Reinlegro fondo minute spese	5.553,00	3.500,00	2.500,00	8.053,00
1157	- Riscossione per conto della Regione - Tassa regionale per il diritto allo studio	614,00	4.000,00	5.500,00	6.114,00
1158	- Ritenute IVA per Split Payment	0,00	20.000,00	16.000,00	16.000,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		7.877,24	268.600,00	234.500,00	242.377,24

Avanzo di amministrazione utilizzato

1200	- Avanzo di amministrazione disponibile	0,00	34.901,88	113.304,56	113.304,56
1201	- Avanzo vincolato	0,00	99.717,20	0,00	0,00
TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		0,00	134.619,08	113.304,56	113.304,56

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	370.461,99	1.129.898,12	1.120.200,00	1.490.661,99
TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III	7.877,24	268.600,00	234.500,00	242.377,24
TOTALE	378.339,23	1.398.498,12	1.354.700,00	1.733.039,23

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO

	0,00	134.619,08	113.304,56	113.304,56
TOTALE GENERALE	378.339,23	1.533.117,20	1.468.004,56	1.846.343,79

Predisposto dal Direttore Amministrativo il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
DAMIANO SCARAVAGGI

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATE

Allegato 2
alla Delibera
n° 10/2017

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

PARTE I - USCITA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TITOLO 1 - USCITE CORRENTI
1.1 - FUNZIONAMENTO

1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

- 1 - Indennità di presidenza
- 2 - Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi
- 3 - Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori
- 4 - Fondo consulta studenti

45.600,00	15.000,00	15.000,00	60.600,00
27.437,40	4.000,00	2.500,00	29.937,40
5.644,59	4.900,00	4.200,00	9.844,59
1.500,00	500,00	500,00	2.000,00

1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

- 51 - Retribuzioni personale a tempo determinato - Docenti
- 52 - Retribuzioni personale a tempo indeterminato - Docenti
- 53 - Retribuzioni personale a tempo indeterminato - Collaboratori
- 54 - Retribuzioni personale a tempo indeterminato - Ausiliari
- 55 - Contributi su Retribuzioni personale
- 56 - Fondo d'Istituto
- 57 - Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami
- 58 - Imposta regionale sulle attività produttive
- 59 - Formazione e aggiornamento personale
- 60 - Arretrati contrattuali e relativi contributi
- 61 - Fondo per ricostruzioni di carriera e relativi contributi

0,00	133.000,00	135.000,00	135.000,00
2.720,00	226.000,00	242.000,00	244.720,00
0,00	20.600,00	22.000,00	22.000,00
1.000,00	18.500,00	18.700,00	19.700,00
0,00	149.500,00	152.500,00	152.500,00
23.150,00	48.000,00	50.000,00	73.150,00
0,00	1.000,00	500,00	500,00
11.600,00	44.000,00	39.000,00	50.600,00
11,50	1.000,00	1.500,00	1.511,50
3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
0,00	0,00	10.000,00	10.000,00

1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

- 101 - Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni
- 102 - Acquisto di materiali di consumo
- 103 - Spese di rappresentanza
- 104 - Spese per accertamenti sanitari
- 105 - Spese per pubblicità
- 106 - Spese per servizi informatici
- 107 - Spese per avvio Progetto Internazionalizzazione Istituto
- 108 - Affitto locali
- 109 - Manutenzione ordinaria strumenti
- 110 - Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti
- 111 - Spese postali
- 112 - Spese per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni
- 113 - Spese per concorsi
- 114 - Spese per consumi di acqua
- 115 - Spese per consumi di energia elettrica
- 116 - Spese per consumi di riscaldamento
- 117 - Incarico Direzione Amministrativa
- 118 - Consulenza sicurezza e sorveglianza sanitaria
- 119 - Consulenza fiscale
- 120 - Incarichi docenza corsi universitari
- 121 - Compensi e rimborsi spese per commissari esami
- 122 - Consulenza del lavoro
- 123 - Trasporti e facchinaggi
- 124 - Premi di assicurazione
- 125 - Rimborso al Comune di Cremona per servizi resi
- 126 - Somministrazione di lavoro interinale
- 127 - Telefonia e connessioni dati
- 128 - Noleggio di materiale tecnico
- 129 - Pulizia locali e acquisto materiali di consumo per pulizia
- 130 - Vigilanza

3.000,00	5.000,00	5.000,00	8.000,00
484,40	4.500,00	4.200,00	4.684,40
0,00	1.000,00	1.500,00	1.500,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
55,38	8.500,00	17.200,00	17.255,38
4.156,62	15.000,00	28.403,76	32.560,38
0,00	0,00	0,00	0,00
12.590,50	6.000,00	5.000,00	17.590,50
0,00	15.000,00	4.000,00	4.000,00
0,00	500,00	500,00	500,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
1.365,30	500,00	500,00	1.865,30
2.500,00	2.500,00	2.500,00	5.000,00
68.608,29	45.000,00	45.000,00	113.608,29
0,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
1.449,91	2.500,00	2.500,00	3.949,91
4.200,00	3.500,00	3.500,00	7.700,00
3.380,00	49.000,00	43.000,00	46.380,00
0,00	500,00	8.000,00	8.000,00
1.694,62	6.500,00	6.500,00	8.194,62
8.809,87	10.500,00	4.000,00	12.809,87
2.013,89	12.000,00	10.000,00	12.013,89
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	99.000,00	125.000,00	125.000,00
0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
0,00	500,00	5.800,00	5.800,00
0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
	131 - Altre prestazioni di servizio	0,00	0,00	500,00	500,00

1.2 - INTERVENTI DIVERSI

1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

251 - Produzione artistica	75.000,00	4.500,00	6.000,00	81.000,00
252 - Borse di studio	35.171,45	5.000,00	5.000,00	40.171,45

1.2.2 USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE

301 - Spese per corsi non pareggiati comprese collaborazioni	225,23	55.000,00	60.000,00	60.225,23
302 - Collaborazioni professionali docenze Progetto Civica	7.482,16	43.000,00	42.000,00	49.482,16
303 - Incarico supporto tecnico per sviluppo Progetto Civica	0,00	17.000,00	20.300,80	20.300,80
304 - Collaborazione per gestione biblioteca	1.500,00	10.000,00	19.500,00	21.000,00
305 - Progetto GenerAzione	0,00	0,00	12.000,00	12.000,00

1.2.3 ONERI FINANZIARI

351 - Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
352 - Uscite e commissioni bancarie	0,00	800,00	1.200,00	1.200,00

1.2.4 ONERI TRIBUTARI

401 - Imposte, tasse e tributi vari	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
-------------------------------------	------	----------	----------	----------

1.2.5 POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI

451 - Restituzione e rimborsi diversi	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
---------------------------------------	------	----------	----------	----------

1.2.6 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

501 - Fondo di riserva	10.000,00	25.000,00	10.000,00	20.000,00
------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

TOTALE USCITE CORRENTI 365.351,11 1.136.800,00 1.215.004,56 1.580.355,67

TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE

2.1 - INVESTIMENTI

2.1.2 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

601 - Acquisto strumenti musicali	35.550,08	15.000,00	10.000,00	45.550,08
602 - Acquisto strumenti musicali Progetto Civica	0,00	8.000,00	5.000,00	5.000,00
603 - Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	0,00	5.000,00	2.000,00	2.000,00
604 - Acquisti per biblioteca	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00

2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE

2.3.1 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE

850 - Avanzo vincolato	0,00	99.717,20	0,00	0,00
------------------------	------	-----------	------	------

TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE 35.550,08 127.717,20 18.500,00 54.050,08

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

901 - Ritenute erariali	1.530,62	155.000,00	146.000,00	146.530,62
902 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	80.000,00	55.000,00	55.000,00
903 - Ritenute diverse	510,18	1.100,00	1.500,00	2.010,18
904 - Trattenute a favore di terzi	0,00	5.000,00	0,00	0,00
905 - Anticipazione per conto terzi	0,00	0,00	9.000,00	9.000,00
906 - Anticipazione Fondo minute spese	0,00	3.500,00	2.500,00	2.500,00
907 - Riscossione per conto della Regione - Tassa regionale per il diritto allo studio	2.641,22	4.000,00	5.500,00	8.141,22
908 - Ritenute IVA per Split payment	108,85	20.000,00	16.000,00	16.108,85

TOTALE PARTITE DI GIRO 4.790,87 268.600,00 234.500,00 239.290,87

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
--------	---------------	---	--	--	---

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I

TITOLO II

TITOLO III

	365.351,11	1.136.800,00	1.215.004,56	1.580.355,67
	35.550,08	127.717,20	18.500,00	54.050,08
	4.790,87	268.600,00	234.500,00	239.290,87
TOTALE	405.692,06	1.533.117,20	1.468.004,56	1.873.696,62

DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

TOTALE GENERALE	405.692,06	1.533.117,20	1.468.004,56	1.873.696,62
------------------------	-------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Predisposto dal Direttore Amministrativo il _____

IL DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
DAMIANO SCARAVAGGI

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

*Allegato 3
alla Delibera
n° 10/2017*

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Allegato 3

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2017		ANNO FINANZIARIO 2016	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE CONTRIBUTIVE	77.100,00	86.840,00	69.000,00	71.400,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	922.800,00	1.251.733,99	942.946,00	1.036.879,99
ALTRE ENTRATE	120.300,00	152.088,00	117.952,12	121.697,12
A) TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.120.200,00	1.490.661,99	1.129.898,12	1.229.977,11
ENTRATE PER L'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCENSIONE DI PRESTITI (E)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) TOTALE ENTRATE IN C/C CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
C) ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	234.500,00	242.377,24	268.600,00	281.105,08
(A+B+C) TOTALE ENTRATE	1.354.700,00	1.733.039,23	1.398.498,12	1.511.082,19
D) UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	113.304,56	113.304,56	134.619,08	134.619,08
TOTALE A PAREGGIO	1.468.004,56	1.846.343,79	1.533.117,20	1.645.701,27

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2017		ANNO FINANZIARIO 2016	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
FUNZIONAMENTO	1.034.003,76	1.269.976,03	971.500,00	1.166.433,43
INTERVENTI DIVERSI	181.000,80	310.379,64	165.300,00	292.921,46
A1) TOTALE USCITE CORRENTI	1.215.004,56	1.580.355,67	1.136.800,00	1.459.354,89
INVESTIMENTI	18.500,00	54.050,08	28.000,00	50.582,19
ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	0,00	0,00	99.717,20	99.717,20
B1) TOTALE USCITE IN C/C CAPITALE	18.500,00	54.050,08	127.717,20	150.299,39
C1) USCITE PER PARTITE DI GIRO	234.500,00	239.290,87	268.600,00	271.866,89
(A1+B1+C1) TOTALE USCITE	1.468.004,56	1.873.696,62	1.533.117,20	1.881.521,17
D1) COPERTURA DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE A PAREGGIO	1.468.004,56	1.873.696,62	1.533.117,20	1.881.521,17

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2017		ANNO FINANZIARIO 2016	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1)-QUOTE IN C/CAP. DEBITI IN SCADENZA) Situazione finanziaria	0,00	0,00	0,00	0,00
(B-B1) Saldo movimenti in c/capitale	-18.500,00	-54.050,08	-127.717,20	-150.299,39
((A+B-E) - (A1+B1)) Indebitamento/Accreditamento netto	-113.304,56	-143.743,76	-134.619,08	-379.677,17
((A+B)-(A1+B1)) Saldo netto da finanziare/impiiegare	-113.304,56	-143.743,76	-134.619,08	-379.677,17
((A+B+C) - (A1+B1+C1)) Saldo complessivo	-113.304,56	-140.657,39	-134.619,08	-370.438,98

Predisposto dal Direttore Amministrativo il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DAMIANO SCARAVAGGI

*Alleg. 4 alla
Delibera n°
10/2017*

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2016
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2017)**

		Allegato 4
FONDO CASSA INIZIALE		402.823,06
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI		112.584,07
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI		348.403,97
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE		167.003,16
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO		1.353.356,70
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO		1.406.832,54
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESI NELL'ESERCIZIO		0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESI NELL'ESERCIZIO		0,00
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO		113.527,32
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO		0,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO		0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO		0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO		0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2016 DA APPLICARE AL BILANCIO 2017		113.527,32

L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2017 RISULTA COSI' PREVISTA

PARTE VINCOLATA

Avanzo vincolato

TOTALE PARTE VINCOLATA

0,00
0,00

PARTE DISPONIBILE

Avanzo di amministrazione disponibile

PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2017

TOTALE PARTE DISPONIBILE

113.304,56
113.304,56
222,76
113.527,32

TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

113.527,32

Predispuesto dal Direttore Amministrativo il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DAMIANO SCARAVAGGI

Istituto Superiore di Studi Musicali "Claudio Monteverdi" di Cremona

Allegato 5
alla Delibera
n° 10/2017

ENTRATE						
Codice capitolo	Codice capitolo 2016	Descrizione capitolo	RENDICONTO 2014	RENDICONTO 2015	RENDICONTO 2016	PREVISIONE 2017
			33.600,00	34.550,00	33.450,00	27.500,00
1.1.1.1/A	1.1.1.1	Rette corsi pre-academici	26.121,43	28.600,00	37.400,00	44.000,00
1.1.1.1/B	1.1.1.2	Rette corsi universitari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1/C		contributi corsi scuola di musica	0,00	0,00	60,00	600,00
	1.1.1.3	Rette per corsi masterclass	5.225,00	5.310,00	5.570,00	5.000,00
1.1.1.1/E	1.1.1.4	Rette iscrizioni esami	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.2.51	Contributi di enti e privati per particolari progetti	64.946,43	68.460,00	76.540,00	77.100,00
Subtotali 1.1			168.204,17	250.433,00	307.146,00	300.000,00
1.2.1	1.2.1.101	Trasferimento dal MIUR	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	1.2.2.151	Contributi da Regione Lombardia	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	1.2.3.201	Contributi dalla Provincia di Cremona	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	1.2.4.251	Contributo ordinario dal Comune di Cremona	590.000,00	590.000,00	485.000,00	450.000,00
1.2.4.1	1.2.4.252	Contributo straordinario dal Comune di Cremona	95.000,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4.2	1.2.4.253	Contributi dalla Camera di Commercio di Cremona	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5.1/A	1.2.5.301	Contributi dalla Camera di Commercio di Cremona	160.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
1.2.6.1/A	1.2.6.351	Contributi Fondazione Stauffer	0,00	0,00	0,00	30.000,00
1.2.6.1/B	1.2.6.352	Contributi per Celebrazioni Monteverdiane	13.760,53	5.775,01	5.840,41	12.800,00
1.2.6.1/C	1.2.6.353	Contributi vari da privati	986.764,70	936.208,01	928.008,41	922.800,00
Subtotali 1.2			51.773,00	95.877,00	63.357,00	64.500,00
1.3.1.2	1.3.1.401	Rette corsi non pareggiati	0,00	22.571,00	54.311,00	38.400,00
1.3.1.3	1.3.1.402	Rette Progetto Civica	1.030,84	503,66	238,99	300,00
1.3.2.3	1.3.2.451	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	242,30	1.410,21	0,00	0,00
1.3.3.1		Recupero e rimborsi diversi	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00
1.3.3.1/A	1.3.3.501	Restituzione indennità e gettoni presenz	2.688,32	3.847,09	7.062,99	2.100,00
1.3.4.1	1.3.4.551	Altre entrate	55.734,38	124.208,96	139.969,98	120.300,00
Subtotali 1.3			1.107.645,51	1.128.876,97	1.144.516,39	1.120.200,00
1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI			0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2.1.751	Trasferimenti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2.2.801	Trasferimenti da Regione Lombardia	0,00	0,00	0,00	0,00
2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE			146.755,23	128.154,51	135.234,46	145.000,00
3.1.1.1	3.1.1.1151	Ritenute erariali	70.667,12	55.796,25	50.474,38	55.000,00
3.1.1.2	3.1.1.1152	Ritenute previdenziali e assistenziali	794,81	24.788,38	946,82	1.500,00
3.1.1.3	3.1.1.1153	Ritenute diverse	0,00	0,00	910,00	0,00
3.1.1.4	3.1.1.1154	Trattenute per conto terzi	0,00	0,00	0,00	9.000,00
	3.1.1.1155	Rimborso di somme pagate per conto terzi	2.550,00	2.653,00	2.900,00	2.500,00
3.1.1.6	3.1.1.1156	Rimborso fondo minuzie spese	3.923,92	4.191,30	3.878,00	5.500,00
3.1.1.7	3.1.1.1157	Riscossione per conto Regione - Tassa regionale per il Diritto allo Studio	0,00	0,00	14.496,45	16.000,00
	3.1.1.1158	Ritenute IVA per Split Payment	224.671,08	215.583,44	208.840,31	234.500,00
3 - TITOLO III - PARTITE DI GIRO			5.710,48	2.151,80	34.901,88	113.304,56
applicazione Avanzo di amministrazione non vincolato					99.717,20	
Avanzo vincolato						
TOTALI ENTRATE			1.332.336,59	1.346.612,21	1.487.975,78	1.468.004,56
			145.812,12			
manca accertamento residui attivi di dubbia esigibilità						
SPESE						
Codice capitolo	Codice capitolo 2016	Descrizione capitolo	RENDICONTO 2014	RENDICONTO 2015	RENDICONTO 2016	PREVISIONE 2017
			0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
1.1.1.1	1.1.1.1	Indennità di presidenza e di direzione	9.554,00	4.161,19	2.437,66	2.900,00
1.1.1.2	1.1.1.2	Indennità e rimborsi ai componenti di organi istituzionali	5.258,90	3.690,53	4.106,53	4.200,00
1.1.1.3	1.1.1.3	Compensi, indennità e rimborsi per Revisori dei Conti	500,00	500,00	500,00	500,00
1.1.1.4	1.1.1.4	Fondo consulto studenti	0,00	62.251,85	132.049,10	135.000,00
1.1.2.1	1.1.2.1	Retribuzione personale a tempo determinato - Docenti	390.492,38	277.826,40	221.406,70	242.000,00
1.1.2.2/A	1.1.2.2	Retribuzione personale a tempo indeterminato - Docenti	19.991,26	20.357,64	20.495,48	22.000,00
1.1.2.2/B	1.1.2.3	Retribuzione personale a tempo indeterminato - Collaboratori	17.427,94	18.347,94	17.685,83	18.700,00
1.1.2.2/C	1.1.2.4	Retribuzione personale a tempo indeterminato - Ausiliari	156.724,65	149.859,23	146.570,84	152.500,00
1.1.2.2/D	1.1.2.5	Contributi su Retribuzioni personale	0,00	31.200,00	0,00	0,00
1.1.2.2/E		Fondo Risorse Decentrate	0,00	0,00	48.000,00	50.000,00
	1.1.2.56	Fondo d'istituto	426,88	500,00	0,00	500,00
1.1.2.5	1.1.2.57	Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami	41.322,25	41.054,34	37.175,30	39.000,00
1.1.2.7	1.1.2.58	Imposta regionale sulle attività produttive	1.000,00	410,00	1.000,00	1.500,00
1.1.2.8	1.1.2.59	Formazione e aggiornamento del personale	11.995,81	0,00	0,00	0,00
1.1.2.9		Fondo arretrati contrattuali CCNL e relativi contributi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.2.60	Arretrati contrattuali e relativi contributi	0,00	0,00	0,00	10.000,00
1.1.2.10	1.1.2.61	Fondo per ricostruzioni di carriera e relativi contributi	1.068,60	2.992,84	2.282,00	5.000,00
1.1.3.1	1.1.3.101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	3.899,88	4.812,69	4.500,00	4.200,00
1.1.3.2	1.1.3.102	Acquisto di materiali di consumo	0,00	427,68	1.000,00	1.500,00
1.1.3.3	1.1.3.103	Spese di rappresentanza	0,00	347,70	906,42	1.000,00
1.1.3.6	1.1.3.105	Spese per pubblicità	2.035,48	3.500,00	8.500,00	17.200,00
1.1.3.7	1.1.3.106	Spese per servizi informatici	0,00	4.071,52	13.165,03	28.403,76
1.1.3.8	1.1.3.107	Spese per Celebrazioni Monteverdiane	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3.108	Affitto locali	4.000,00	5.710,20	6.000,00	5.000,00
1.1.3.10	1.1.3.109	Manutenzione ordinaria strumenti	395,90	1.221,17	9.806,28	4.000,00
1.1.3.11	1.1.3.110	Manutenzione ordinaria di locali e relativi impianti	0,00	0,00	150,00	500,00
1.1.3.12	1.1.3.111	Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3.112	Spese per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre e c. altre manifestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3.113	Spese per concorsi	1.000,00	433,84	500,00	500,00
1.1.3.16	1.1.3.114	Spese per consumi di acqua	2.600,00	2.467,71	2.500,00	2.500,00
1.1.3.17	1.1.3.115	Spese per consumi di energia elettrica	86.000,00	47.329,16	45.000,00	45.000,00
1.1.3.18	1.1.3.116	Spese per consumi di riscaldamento	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
1.1.3.19/A	1.1.3.117	Incasso Direzione Amministrativa	0,00	2.496,01	2.500,00	2.500,00
1.1.3.19/B	1.1.3.118	Conferenza sicurezza e sorveglianza sanitaria	0,00	3.413,87	3.500,00	3.500,00
1.1.3.19/C	1.1.3.119	Conferenza fiscale	1.200,00	10.422,00	49.000,00	43.000,00
1.1.3.19/D	1.1.3.120	Incarichi docenza corsi universitari	0,00	0,00	222,00	8.000,00
	1.1.3.121	Compensi e rimborsi spese per commissari esami	5.281,33	6.499,38	6.301,29	6.500,00
1.1.3.19/F	1.1.3.122	Conferenza del lavoro	366,00	0,00	10.371,09	4.000,00
1.1.3.20	1.1.3.123	Trasporti e facchinaggi	11.480,00	11.334,30	8.540,32	10.000,00
1.1.3.21	1.1.3.124	Premi di assicurazione	67.420,53	78.805,05	97.404,28	125.000,00
1.1.3.23	1.1.3.126	Amministrazione di lavoro interinale	0,00	0,00	2.598,84	3.000,00
	1.1.3.127	Telefonia e connessioni dati	0,00	0,00	761,28	1.000,00
	1.1.3.128	Noleggio di materiale tecnico	0,00	0,00	299,95	5.800,00
	1.1.3.129	Pulizia locali e acquisto materiali di consumo per pulizia	0,00	0,00	729,09	1.000,00
	1.1.3.130	Vigilanza	0,00	0,00	0,00	500,00
	1.1.3.131	Altre prestazioni di servizio	853.859,27	843.436,36	934.901,41	1.034.003,76
Subtotali 1.1			1.614,45	2.053,30	4.094,93	6.000,00
1.2.1.3	1.2.1.251	Produzione artistica	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.2.1.5	1.2.1.252	Borse di studio	95.895,63	82.500,00	55.000,00	60.000,00
1.2.2.3	1.2.2.301	Spese per corsi liberi comprese collaborazioni	0,00	17.000,00	43.000,00	42.000,00
1.2.2.4	1.2.2.302	Collaborazioni professionali docenza Progetto Civica	0,00	14.464,32	17.000,00	20.300,80
1.2.2.5	1.2.2.303	Incarico supporto tecnico per Progetto Civica	0,00	0,00	7.950,00	19.500,00
	1.2.2.304	Collaborazione per gestione bibliotecc	0,00	0,00	0,00	12.000,00
	1.2.2.305	Progetto Generazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.2.3.51	Interessi passivi	500,00	418,15	900,00	1.200,00
1.2.3.2	1.2.3.352	Uscite e commissioni bancarie	2.799,00	2.251,00	2.545,69	3.000,00
1.2.4.1	1.2.4.401	Imposte, tasse e tributi vari	0,00	1.980,40	745,81	2.000,00
1.2.5.1	1.2.5.451	Restituzione e rimborsi diversi	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
1.2.6.1	1.2.6.501	Fondo di riserva	105.809,12	135.667,17	136.136,43	181.000,80
Subtotali 1.2			959.688,39	979.103,53	1.071.037,84	1.215.004,56
1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI			0,00	14.928,59	15.000,00	10.000,00
2.1.2.1	2.1.2.401	Acquisto strumenti musicali	0,00	4.656,38	7.237,19	5.000,00
2.1.2.2	2.1.2.402	Acquisto strumenti musicali Progetto Civica	0,00	0,00	5.000,00	2.000,00
	2.1.2.403	Acquisto di mobili e macchine ufficio	0,00	0,00	0,00	1.500,00
	2.1.2.404	Acquisti per biblioteca	0,00	0,00	99.717,20	0,00
	2.1.2.450	Accantonamento per spese future	0,00	19.494,97	126.954,39	18.500,00
2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE			146.755,23	128.150,51	135.234,46	145.000,00
3.1.1.1	3.1.1.901	Ritenute erariali	70.667,12	55.796,25	50.474,38	55.000,00
3.1.1.2	3.1.1.902	Ritenute previdenziali e assistenziali	794,81	24.788,38	946,82	1.500,00
3.1.1.3	3.1.1.903	Ritenute diverse	0,00	0,00	910,00	0,00
3.1.1.4	3.1.1.904	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	9.000,00
	3.1.1.905	Anticipazione per conto terzi	2.550,00	2.653,00	2.900,00	2.500,00
3.1.1.6	3.1.1.906	Anticipazione fondo minuzie spese	3.923,92	4.191,30	3.878,00	5.500,00
3.1.1.7	3.1.1.907	Riscossione per conto della Regione - Tassa Regionale per Diritto allo Studio	0,00	0,00	14.496,45	16.000,00
3.1.1.8	3.1.1.908	Ritenute IVA per Split payment	224.671,08	215.579,44	208.840,31	234.500,00
3 - TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
TOTALI SPESE			1.184.359,47	1.214.177,94	1.406.632,54	1.468.004,56
			2.161,00	132.434,27	81.143,24	0,00